

SULIT



BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI DISEMBER 2014

**CC603: PROJECT MANAGEMENT**

**TARIKH : 23 APRIL 2015**

**MASA : 8.30 AM - 10.30 AM (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **SEMBILAN (9)** halaman bercetak.

Bahagian A: Soalan Pendek (10 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT





**SECTION A : 40 MARKS****BAHAGIAN A : 40 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TEN (10)** short questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN :**

*Bahagian ini mengandungi **SEPULUH (10)** soalan pendek. Jawab semua soalan.*

**QUESTION 1**

Define project management.

CLO1  
C1

**SOALAN 1**

*Berikan definisi pengurusan projek.*

[4 marks]

[4 markah]

**QUESTION 2**

A Project Manager should have the soft skills to manage the construction project to be completed on schedule. Describe **TWO (2)** soft skills needed by a Project Manager.

CLO1  
C2

**SOALAN 2**

*Pengurus Projek perlu ada kemahiran insaniah untuk menguruskan projek pembinaan siap mengikut jadual. Huraikan **DUA (2)** kemahiran insaniah yang diperlukan oleh Pengurus Projek.*

[4 marks]

[4 markah]

**QUESTION 3**

Explain Project Life Cycle.

CLO1  
C2

**SOALAN 3**

*Terangkan Kitaran Hayat Projek.*

[4 marks]

[4 markah]



SULIT

**QUESTION 4**CLO1  
C3

State briefly the planning stage and basic processes in project life cycle.

**SOALAN 4**

*Nyatakan secara ringkas peringkat perancangan dan proses asas di dalam kitaran projek.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C2**QUESTION 5**

Explain **TWO (2)** advantages and **TWO (2)** disadvantages of Critical Path Method (CPM).

**SOALAN 5**

*Terangkan DUA (2) kebaikan dan DUA (2) kelemahan Kaedah Laluan Kritikal (CPM).*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C3**QUESTION 6**

State briefly the terms of Early Start (**ES**) and Late Start (**LS**) in Critical Path Method (CPM).

**SOALAN 6**

*Nyatakan secara ringkas istilah Masa Mula Awal (**ES**) dan Masa Mula Akhir (**LS**) dalam Kaedah Laluan Kritikal (CPM).*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C2**QUESTION 7**

Organizational structures are used to achieve the organization's goal. Explain about the organizational structures.

**SOALAN 7**

*Struktur organisasi digunakan untuk mencapai matlamat organisasi. Terangkan tentang struktur organisasi ini.*

[4 marks]

[4 markah]

**QUESTION 8**

Draw the diagram of functional organization.

CLO1  
C3

**SOALAN 8**

*Lukiskan gambarajah organisasi fungsian.*

[4 marks]

[4 markah]

**QUESTION 9**

Explain briefly the term Work Breakdown Structure (WBS).

CLO1  
C2

**SOALAN 9**

*Terangkan secara ringkas maksud terma Struktur Pecahan Kerja (WBS).*

[4 marks]

[4 markah]

**QUESTION 10**

CLO1  
C3

Project planning is conducted to ensure completion of a project within a certain time frame. State **TWO (2)** importance of conducting project planning & scheduling.

**SOALAN 10**

*Perancangan projek dilaksanakan bagi menyiapkan sesuatu projek dalam satu jangka masa tertentu. Senaraikan **DUA (2)** kepentingan perancangan dan penjadualan projek.*

[4 marks]

[4 markah]

**SECTION B : 60 MARKS****BAHAGIAN B : 60 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer only **THREE (3)** questions.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan berstruktur. Jawab hanya TIGA (3) soalan sahaja.*

**QUESTION 1****SOALAN 1**CLO1  
C2

(a) Management concepts is an effort to use limited resources to achieve organisational goals effectively. Describe the following management characteristics.

- i) Organized Activities [ 2 marks]
- ii) Objectives [2 marks]
- iii) Decision-making [2 marks]
- iv) Relationship among resources [2 marks]
- v) Working with and through people [2 marks]

*Konsep pengurusan adalah satu usaha untuk menggunakan sumber yang terhad untuk mencapai matlamat-matlamat organisasi secara berkesan. Huraikan ciri-ciri pengurusan berikut:*

- i) *Aktiviti terancang* [2 marks]
- ii) *Objektif* [2 marks]
- iii) *Keputusan* [2 marks]
- iv) *Hubungan antara sumber* [2 marks]
- v) *Bekerja dengan dan melalui orang lain* [2 marks]

CLO1  
C3

- (b) The project manager is the most important person involved in project management. Explain briefly **FIVE (5)** roles and responsibilities of the project manager.

*Pengurus Projek adalah orang yang paling penting yang terlibat dalam pengurusan projek. Terangkan dengan ringkas **LIMA (5)**. Senaraikan peranan dan tanggungjawab pengurus projek.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**CLO1  
C2

- (a) Explain briefly the following terms used in Critical Path Method:

- |                           |          |
|---------------------------|----------|
| i) Early to Start (ES)    | [1 mark] |
| ii) Finish to Start (FS)  | [1 mark] |
| iii) Early to Finish (EF) | [1 mark] |
| iv) Finish to Finish (FF) | [1 mark] |

*Terangkan dengan ringkas terma berikut yang digunakan dalam Kaedah Laluan Kritikal:*

- |                 |            |
|-----------------|------------|
| i) Mula Awal    | [1 markah] |
| ii) Siap Awal   | [1 markah] |
| iii) Mula Lewat | [1 markah] |
| iv) Siap Lewat  | [1 markah] |

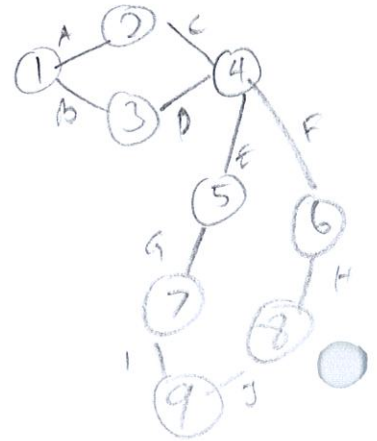


CLO1  
C4

- (b) The following data shows the planning for project A.

Data berikut menunjukkan perancangan projek A.

Event	Activity	Duration (Weeks)
1 – 2	A	2
1 – 3	B	3
2 – 4	C	4
3 – 4	D	3
4 – 5	E	2
4 – 6	F	2
5 – 7	G	3
6 – 8	H	4
7 – 9	I	3
8 – 9	J	3



Based on the information given;

- Construct the network diagram [6 marks]
- Determine the ES, EF, LS, LF, and TF for each activity [8 marks]
- Identify the Critical Path Activity [2 marks]

Berdasarkan maklumat yang diberi;

- Bina gambar rajah Rangkaian [6 markah]
- Tentukan ES, EF, LS, LF dan TF bagi setiap aktiviti [8 markah]
- Tentukan Laluan Aktiviti Kritikal [2 markah]



**QUESTION 3**  
**SOALAN 3**CLO1  
C2

a) Differentiate the following organizational structure according to their definition, characteristic and organizational chart.

*Bezakan struktur organisasi berikut menurut definisi, ciri-ciri dan carta organisasinya.*

- i. Functional structure
- ii. Product structure
- iii. Matrix structure

- i. Struktur secara fungsi*
- ii. Struktur secara Produk*
- iii. Struktur secara matrik.*

[15 marks]  
[15 markah]

CLO1  
C2

b) Identify the duties of technician if a project is delayed.

*Kenalpasti tugas juruteknik jika berlaku kelewatan di tapak projek.*

[5 marks]  
[5 markah]

**QUESTION 4**  
**SOALAN 4**

- CLO1  
C2 (a) List down **THREE (3)** types of programming software that used in planning and scheduling stage in civil engineering project.

*Senaraikan **TIGA (3)** jenis perisian pengaturcaraan yang digunakan di peringkat perancangan dan penjadualan dalam projek kejuruteraan awam.*

[3 marks]  
[3 markah]

- CLO1  
C3 (b) Although software programming can simplify the planning and scheduling work in project management, there are still some disadvantages of using software in project management. Identify and explain briefly **FIVE (5)** disadvantages of using software in civil engineering project.

*Walaupun pengaturcaraan perisian boleh mempermudah perancangan dan penjadualan kerja dalam pengurusan projek, masih terdapat beberapa kelemahan dalam menggunakan perisian dalam pengurusan projek. Kenalpasti dan terangkan dengan ringkas **LIMA (5)** kelemahan penggunaan perisian dalam projek kejuruteraan awam.*

[10 marks]  
[10 markah]

- CLO1  
C3 (c) A work breakdown structure (WBS), in project management, is a deliverable oriented decomposition of a project into smaller components. Construct 3 levels of WBS for any example of civil engineering project work.

*Struktur pecahan kerja (WBS) dalam pengurusan projek kejuruteraan, adalah pemecahan kerja atau tugas dalam satu-satu projek ke dalam komponen yang lebih kecil. Bina 3 peringkat WBS bagi apa-apa contoh kerja dalam projek kejuruteraan awam.*

[7 marks]  
[7 markah]

**SOALAN TAMAT**